



College van Bestuur

Rapenburg 70
Postbus 9500
2300 RA Leiden

<i>Nummer</i>	UR/20/13700	<i>Datum</i>	2 juni 2020
<i>Uw brief van</i>	-	<i>Doorkiesnr.</i>	3138 / 3125
<i>Onderwerp</i>	Instemming Kadernota 2021-2024	<i>Contactpersoon</i>	De Roon / Zandvliet

Geacht College,

De Universiteitsraad heeft in zijn vergaderingen van 18 mei en 2 juni 2020 de Kadernota 2021-2024 en het Meerjaren Businessplan Huisvesting 2020 besproken. Hij stemt in met de hoofdlijnen van de begroting van 2020.

De instemming was afhankelijk van een wijziging die de Raad graag zag in de reservering van de kwaliteitsmiddelen. In de concept-kadernota was een reservering gemaakt in de kwaliteitsmiddelen voor een centrale post en een opslag van 25% voor de faculteiten W&N en LUMC. De Raad is van mening dat een dergelijke reservering voorbarig is gezien de huidige ontwikkelingen en onzekerheden m.b.t. de universitaire financiën, en is daarom bezorgd dat dit verkeerde verwachtingen wekt. De Raad wil liever wachten op het onderzoek van de werkgroep herijking naar de tariefdifferentiatie en de mogelijkheid een deel van de middelen op centraal niveau in te zetten. Dan is het ook beter mogelijk hierover een inhoudelijk gesprek te voeren. De Raad waardeert het dat het college de toezegging heeft gedaan dit te wijzigen door de reservering van vorig jaar door te trekken. Hij gaat tevens graag in op de uitnodiging van het college om twee raadsleden af te vaardigen in de werkgroep die de herijking zal onderzoeken.

Vanzelfsprekend heeft de Raad ook gesproken over de gevolgen van de Coronacrisis voor de financiële situatie van de universiteit. Hij is gerustgesteld door het college dat er op korte termijn voldoende weerstandsvermogen is en dat lopende projecten momenteel niet hoeven te lijden onder de gevolgen van de Coronacrisis.

De Raad heeft in dit kader aandacht voor de in het verleden uitgesproken ambitie om scherp aan de wind te zeilen. Er worden nu nog reserves ingezet voor langlopende projecten, maar deze zullen mogelijk ook deels ingezet moeten worden voor het opvangen van gevolgen van de Coronacrisis. De Raad heeft begrepen dat het college in de aanloop naar de begroting een formeel toetsmoment met de faculteiten heeft ingebouwd om te spreken over de precieze inzet van de reserves. De Raad verzoekt het college hem te informeren over de uitkomst van deze gesprekken.



Blad 2/2

Aangaande het Meerjaren Businessplan Huisvesting heeft de Raad het college verzocht in het plan de formulering over het activiteitgericht huisvesten aan te passen. Nu wordt nog de indruk gewekt dat dit vaststaand beleid is, terwijl de Raad met het college heeft afgesproken dat de lopende pilots eerst zullen worden geëvalueerd. Het is ook van belang om dit te benadrukken in de communicatie naar de medewerkers, omdat hier gemakkelijk onrust over ontstaat. Hij waardeert het dat het college heeft toegezegd dit aan te passen.

Naar aanleiding van het Meerjaren Businessplan Huisvesting heeft de Raad tevens met het college gesproken over de 12%-norm voor de besteding aan vastgoed en huisvesting. Dit vraagt om keuzes die gevolgen kunnen hebben voor de ambities rondom duurzaamheid, daar dit zeer kostbaar kan zijn. Een van de mogelijkheden is om juist hiervoor eenmalig reserves in te zetten. De Raad wil dit graag in meer detail met het college bespreken wanneer de duurzaamheidsvisie van de universiteit op tafel ligt. Het is een van de speerpunten van de Raad om toe te werken naar een duurzame universiteit. Hij is blij dat het college deze ambitie met hem deelt en dat dit aandacht zal krijgen in het nieuwe strategische plan.

Tot slot wil de Raad memoreren dat het Meerjaren Investeringsplan ICT nog nagezonden wordt naar de Raad, en dat de financiële kaders daarvan niet afwijken van hetgeen in de kadernota is gepresenteerd. Hij waardeert de toezegging van het college dit te zijner tijd in een commissievergadering te bespreken.

Hoogachtend,
namens de Universiteitsraad,

C.J. de Roon
Voorzitter

Bijlage: Instemmingsbesluit nr.193 d.d. 2 juni 2020