



College van Bestuur

Nummer	-	Datum	2-04-2026
Uw brief van	-	Doorkiesnr.	
Onderwerp	Instemming vastgoed huisvestingsprojecten	Contactpersoon	

Geacht College van Bestuur,

De Universiteitsraad heeft in de overlegvergadering van 30 maart 2026 de instemmingsaanvraag van het College van Bestuur besproken met betrekking tot de huisvestingsprojecten LION-IBL, Aleida Nijland en Nieuw Reuvens.

Eerder heeft de commissie de instemmingsaanvraag besproken, waarbij namens Vastgoed een toelichting is gegeven op de projecten en de vragen van de commissie zijn beantwoord. De Universiteitsraad heeft kennisgenomen van de stukken, de toelichting en het advies van de commissie en sluit zich aan bij de bevindingen van de commissie.

Daarbij is toegelicht dat de drie projecten onderdeel zijn van het Meerjaren Businessplan Huisvesting en het Meerjaren Investeringsplan (MIP) van de universiteit. De investeringen worden getoetst aan de financiële kaders van de universiteit, waaronder de norm dat de huisvestingslasten onder de 12% van de totale lasten blijven en de solvabiliteitsratio boven de 30% blijft. Ook is toegelicht hoe bij de planning rekening wordt gehouden met langjarige ontwikkelingen, zoals studentenaantallen, onderhoudscycli van gebouwen en de spreiding van investeringen over meerdere jaren.

De Universiteitsraad waardeert de heldere toelichting en de zorgvuldige beantwoording van de vragen. De raad is van oordeel dat de projecten goed zijn onderbouwd en dat duidelijk is gemaakt waarom investeringen in deze gebouwen noodzakelijk zijn, onder meer vanwege de technische staat van gebouwen, duurzaamheidseisen en de toekomstige huisvestingsbehoefte van onderwijs en onderzoek. Ook spreekt de raad waardering uit voor de wijze waarop Vastgoed het proces heeft ingericht en de stappen in de besluitvorming inzichtelijk heeft gemaakt.

Daarnaast onderschrijft de Universiteitsraad dat eerdere gesprekken en rondleidingen met Vastgoed hebben bijgedragen aan een goed begrip van het bredere kader van het Meerjaren Businessplan Huisvesting. Dit helpt om de huidige projecten in samenhang te bezien met de langere termijnontwikkeling van de universitaire vastgoedportefeuille.

Tot slot benadrukt de Universiteitsraad het belang om bij de verdere uitwerking aandacht te blijven houden voor de manier waarop gebouwen daadwerkelijk worden gebruikt door medewerkers en studenten, mede in relatie tot veranderende werkpatronen en de behoefte aan concentratieruimte. De raad spreekt de wens uit om op korte termijn met het College van Bestuur in gesprek te gaan over de inrichting van de gebouwen. Ondanks de investeringen in nieuwe huisvesting constateert de



Blad 2/2

raad dat werkplekken in de praktijk vaak bestaan uit kleine ruimtes waarin medewerkers dicht op elkaar zitten. Dit draagt eraan bij dat medewerkers vaker thuiswerken vanwege een gebrek aan concentratieruimte, wat de raad onwenselijk acht gezien het belang van fysieke aanwezigheid voor samenwerking en binding.

De raad heeft begrip voor de toelichting dat een terugkeer naar het eerdere aantal individuele werkkamers niet haalbaar is. Juist daarom ziet de raad dit als een wezenlijk dilemma dat gezamenlijke reflectie met het College van Bestuur vraagt.

Daarnaast benadrukt de raad het belang van vroegtijdige en daadwerkelijke inspraak van medewerkers bij de inrichting van werkruimten. De raad wil voorkomen dat plannen al vergaand zijn uitgewerkt voordat medewerkers en medezeggenschap nog wezenlijk kunnen meedenken.

Tot slot vraagt de raad om duidelijkheid over haar betrokkenheid in latere fasen van besluitvorming. De huidige systematiek wekt de indruk dat de rol van de raad na instemming met het voorbereidingskrediet beperkt is, terwijl belangrijke keuzes en financiële consequenties juist daarna worden gemaakt. De raad acht het van belang dat zij ook in deze fasen betrokken blijft.

De raad verzoekt het College van Bestuur deze punten mee te nemen en stelt voor om het gesprek over werkplekken en concentratieruimten gezamenlijk te voeren, waarbij universiteitsraad en medewerkers vroegtijdig en structureel worden betrokken bij de verdere uitwerking van huisvestingsprojecten.

Op basis van de stukken, de toelichting en de bespreking in de overlegvergadering van 30 maart 2026 concludeert de Universiteitsraad dat de instemmingsaanvraag zorgvuldig is voorbereid en voldoende is onderbouwd. De Universiteitsraad stemt in met de voorliggende voorstellen.

Met vriendelijke groet,

Namens de Universiteitsraad,

V. Haripersad
Secretaris Universiteitsraad

M. Vermeer
Plaatsvervangend voorzitter Universiteitsraad