



College van Bestuur

Nummer	-	Datum	4-6-2026
Uw brief van	-	Doorkiesnr.	
Onderwerp	Kadernota 2027-2031, MIP ICT	Contactpersoon	

Geacht College van Bestuur,

De Universiteitsraad heeft kennisgenomen van het voorgenomen besluit van het College van Bestuur inzake instemming Kadernota 2027-2031. De Universiteitsraad heeft het instemmingsverzoek, de bijbehorende stukken en de beantwoording van de vragen in de commissievergadering en UR-vergadering besproken. Tijdens de overlegvergadering van 1 juni 2026 zijn de door de Universiteitsraad gegeven verzoeken nader besproken met het College van Bestuur.

Het College van Bestuur verzoekt de Universiteitsraad om instemming te verlenen op de hoofdlijnen van de begroting zoals opgenomen in de Concept-Kadernota 2027-2031 en conform artikel 9.33 lid 2 van de WHW en artikel 10 lid 1 sub b van het Reglement voor de Universiteitsraad.

Het College van Bestuur verzoekt de Universiteitsraad om advies uit te brengen op de Kadernota 2027-2031 voor zover het onderwerpen betreft die buiten het instemmingsrecht op hoofdlijnen van de begroting vallen.

De Universiteitsraad stemt in onder voorwaarden. Deze voorwaarden vloeien voort uit zorgen over de financiële sturing, de inzet van middelen voor werkdrukverlaging en de beperkte concretisering van beleidsvoornemens in de huidige nota:

1. De Universiteitsraad constateert dat de ambities rondom digitalisering, ICT-infrastructuur en AI in de Kadernota wel worden benoemd, maar nauwelijks worden onderbouwd met concrete investeringen, tijdslijnen of prioriteiten. Het meerjarenplan ICT biedt op dit moment onvoldoende handvatten om de voortgang te monitoren.

De Universiteitsraad verzoekt het College van Bestuur om:

- Een uitgewerkt overzicht van geplande ICT-investeringen inclusief bedragen, fasering en beoogde impact.
- Een concretisering van de AI-strategie, met name waar het gaat om benodigde infrastructuur, ondersteuning voor docenten en studenten en risicobeheersing.
- Een toelichting op de ambities voor digitaal onderwijs inclusief de rol van online en hybride onderwijs in de komende jaren.



Blad 2/2

2. Er is een post van €4 miljoen opgenomen in de kadernota betreffende later in te vullen bezuinigingen, zonder concreet plan voor de invulling daarvan. De Universiteitsraad verzoekt het CvB om vroegtijdige betrokken te worden bij de discussie over de keuzes die daarbij worden gemaakt, zodat de Universiteitsraad niet pas bij de begroting wordt geconfronteerd met voldongen feiten.
3. De Universiteitsraad maakt zich al meerdere jaren zorgen over de structureel hoge werkdruk onder medewerkers. Ook in de huidige Kadernota blijft onduidelijk welke maatregelen daadwerkelijk worden ingezet en welke effecten worden beoogd. De Universiteitsraad stelt daarom de volgende voorwaarden:
 - Een expliciete visie op werkdrukverlaging waarin wordt toegelicht:
 - Welke structurele maatregelen worden genomen;
 - Hoe deze aansluiten bij eerdere medewerkersbelevingsonderzoeken;
 - Hoe het College van Bestuur voorkomt dat middelen vooral wegvloeien naar trainingen, workshops of cursussen die weinig effect hebben op de kern van het probleem.
 - Periodieke monitoring en rapportage, zodat de Universiteitsraad dit dossier structureel kan blijven volgen aan de hand van concrete cijfers, normen en voortgangsindicatoren.

De Universiteitsraad is bereid in te stemmen met de Kadernota, mits het College van Bestuur de hierboven genoemde voorwaarden rondom werkdrukverlaging en financiële transparantie overneemt. De Universiteitsraad acht deze voorwaarden noodzakelijk om haar medezeggenschapsrol adequaat te kunnen vervullen en om te waarborgen dat middelen doelmatig, transparant en in het belang van medewerkers en studenten worden ingezet.

Met vriendelijke groet,

Namens de Universiteitsraad,

V. Haripersad
Griffier Universiteitsraad

mr. L. Rijnveld
Voorzitter Universiteitsraad