



College van Bestuur

Nummer	-	Datum	11-12-2025
Uw brief van	-	Doorkiesnr.	
Onderwerp	Meerjarenbegroting 2026–2030	Contactpersoon	

Geacht College van Bestuur,

Tijdens de overlegvergadering van 8 december 2025 heeft de Universiteitsraad de meerjarenbegroting 2026–2030 uitvoerig besproken. De Raad heeft hierbij zowel instemmings- als adviesrecht en maakt met deze brief zijn standpunt kenbaar.

De Universiteitsraad stemt in met de meerjarenbegroting 2026–2030, onder de volgende nadrukkelijk uitgesproken toezeggingen van het College van Bestuur:

- Er komt meer transparantie in en meer tijd voor de begrotingsbespreking, zodat de raad zijn rol zorgvuldig kan vervullen.
- Er wordt duidelijker aandacht besteed aan strategische overwegingen bij de kadernota, met een aparte oplegger en een expliciet kader waarin inzichtelijk wordt gemaakt:
 - hoe middelen worden ingezet;
 - voor welke strategische doelen;
 - en in de context van de maatschappelijke en institutionele uitdagingen waarvoor de universiteit staat.
- In het kader van de solidariteit binnen de Universiteit Leiden komt er expliciete en zichtbare aandacht voor de positie van de opleiding Psychologie, als zwaarst getroffen onderdeel in het licht van de Wet internationalisering en balans (WIB).
- De evaluatie en herijking van het strategisch plan wordt met adviesrecht op de agenda van de Universiteitsraad geplaatst.
- Bij aanvang van de nieuwe raadsperiode wordt een strategische toelichtingsbijeenkomst met de vicevoorzitter van het CvB georganiseerd, waarin het bestuurlijk-strategisch kader van de begroting nader wordt toegelicht.



Blad 2/2

Op basis van deze toezeggingen kan de Universiteitsraad instemmen met de meerjarenbegroting 2026–2030.

De Raad brengt daarnaast een positief advies uit over de meerjarenbegroting. Dit advies is mede gebaseerd op:

- de inhoudelijke beantwoording van de vragen uit de eerdere raadsbrief;
- de nadere toelichting op de aanpassingen ten opzichte van de kadernota;
- en de toezeggingen die tijdens de overlegvergadering van 8 december 2025 zijn gedaan en zijn vastgelegd in de notulen van deze vergadering.

Tegelijkertijd benadrukt de Universiteitsraad dat de begroting in de komende jaren sterker in verband moet worden gebracht met de strategische koers van de Universiteit Leiden, zodat beleidskeuzes niet alleen financieel, maar ook inhoudelijk en richtinggevend worden onderbouwd.

De Universiteitsraad ziet erop toe dat de gemaakte afspraken en toezeggingen worden nagekomen en zal hier in de komende cyclus actief op terugkomen.

Wij vertrouwen erop dat het College van Bestuur de afgesproken verbeteringen daadwerkelijk doorvoert.

Met vriendelijke groet,

Namens de Universiteitsraad,

Secretaris Universiteitsraad

Voorzitter Universiteitsraad