



College van Bestuur

<i>Nummer</i>	-	<i>Datum</i>	6 februari 2025
<i>Uw brief van</i>	-	<i>Doorkiesnr.</i>	06-28 89 48 17
<i>Onderwerp</i>	Profilering Universiteit Leiden	<i>Contactpersoon</i>	Pauline Vincenten

Geacht College,

De Universiteitsraad heeft op 3 februari 2025 de Profilering van de Universiteit Leiden uitgebreid met u besproken. De Raad wil nogmaals zijn dank uitspreken voor het zorgvuldige proces dat doorlopen is. De profilering is tot stand gekomen na tijdige consultatie van de hele academische gemeenschap en de Universiteitsraad.

In de Overlegvergadering heeft de Universiteitsraad aangegeven bezorgd te zijn dat de profilering meer is dan alleen een manier om onderzoeksdossiers waar we sterk in zijn in de etalage te zetten. De Raad vreest dat de profilering gebruikt kan worden om keuzes te maken als er bezuinigd moet worden. U heeft aangegeven dat het bij de profilering echt alleen gaat om het selecteren van de thema's die u nu in de etalage wilt zetten zodat u daar de marketing en inzet van de ondersteunende diensten zoals *grant development* extra op kunt richten. Het achterliggende idee is "dat wat je aandacht geeft, groeit." De profilering gaat niet over de keuze waar de 1^{ste} geldstroom middelen naartoe gaan en is expliciet niet bedoeld om eventuele keuzes te maken bij een bezuiniging. Het CvB wil ook zoveel mogelijk de breedte van talen en culturen behouden. Deze bevestiging is voor de Universiteitsraad essentieel om uiteindelijk positief te kunnen adviseren.

De Universiteitsraad adviseert echter vooralsnog negatief. Het woord 'defensie' hoort volgens de Raad niet in de profilering. Het gaat daarbij om het woord in de titel van het profileringsthema, in de omschrijving, en bij de bolletjes van samenwerkingspartners op p.14. De Raad ziet de meerwaarde van onderzoek op het gebied van de weerbaarheid van staten, maar is van mening dat defensie geen centrale plek verdient in het profiel van de Universiteit Leiden.

Met vriendelijke groet,
namens de Universiteitsraad,



Universiteit
Leiden

Universiteitsraad

Blad 2/2

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Pauline Vincenten'.

Pauline Vincenten
Voorzitter