



College van Bestuur

Rapenburg 70  
Postbus 9500  
2300 RA Leiden

<i>Nummer</i>	UR/19/43070	<i>Datum</i>	9 december 2019
<i>Uw brief van</i>	-	<i>Doorkiesnr.</i>	3138 / 3125
<i>Onderwerp</i>	Advies en instemming begroting 2020-2023	<i>Contactpersoon</i>	De Roon / Zandvliet

Geacht College,

De Universiteitsraad heeft in zijn vergaderingen van 25 november en 9 december 2019 de begroting voor de jaren 2020-2023 besproken.

Ten eerste is het de Raad opgevallen dat er ook dit jaar weer gesproken wordt over het scherper aan de wind zeilen. Hij waardeert het dat het College voortaan elk jaar inzet op het realistisch begroten door de faculteiten. Specifiek wanneer het de inzet van de (facultaire) reserves betreft adviseert de Raad het College zorgt te dragen voor het sorteren van structurele (financiële) effecten. De raad acht dit in het belang van een consequente en doelmatige aanpak van de werkdrukproblematiek. De raad zal hier bij de aankomende kadernota scherp op letten.

De Raad uit zijn zorgen over de verwachte terugloop in de inkomsten van het werk in opdracht van derden. De Raad wijst hierbij op de omstandigheid dat valorisatie tot een expliciete kerntaak van onze universiteit is geworden, waarop de universiteit in toenemende mate ambities formuleert. De Raad vindt het van belang dat het College van Bestuur een visie formuleert over de wijze waarop deze ontwikkeling zich verhoudt tot de inkomsten uit het werk in opdracht van derden. Volgens de Raad draagt een dergelijke visie bij aan het inzichtelijker kunnen voeren van gesprekken over onder andere de werkdrukproblematiek. Hij waardeert het dat het College begin volgend jaar in aanloop naar de kadernota over dit onderwerp samen met de Raad een verdiepende sessie over wil organiseren. De Raad zal ook hier bij de kadernota scherp op letten.

In relatie tot dit punt wil de Raad ook wijzen op de werkzaamheden die senior-onderzoekers voor derden uitvoeren waarvoor de baten niet altijd terugvloeiën naar de universiteit, maar ook in een eigen onderneming. Het College heeft aangegeven dit met behulp audits en beschreven instrumenten in relevante richtlijnen te monitoren. De Raad benadrukt het belang van deze monitoring en zou graag op een later moment met het College in gesprek gaan over de precieze invulling hiervan om inzicht te verkrijgen in de toegepaste monitoring en het gesprek daarover te vervolgen.



Blad 2/2

Er wordt in de begroting gesproken over “de flexibilisering van de personeelsformatie” van de ondersteunende diensten. De Raad is gerustgesteld dat flexibilisering geen doel op zich is, maar hoopt het gesprek over de flexibele schil bij zowel ondersteunende diensten als binnen de faculteiten voort te zetten bij de bespreking van het instellingsplan.

De middelen die begroot zijn voor ICT-projecten zijn van aanzienlijke omvang. De Raad heeft het gevoel onvoldoende grip te hebben op deze grote begrotingspost. Hij waardeert het daarom dat het College begin volgend jaar een bijeenkomst zal beleggen voor de leden van de commissie Financiën & Huisvesting over de visie en voortgang op het gebied van ICT.

Er wordt in de begroting gesproken over “de flexibilisering van de personeelsformatie” van de ondersteunende diensten. De Raad is enigszins gealarmeerd door de formulering; flexibilisering is hopelijk geen doel op zich. De Raad hoopt het gesprek over de flexibele schil bij zowel ondersteunende diensten als binnen de faculteiten voort te zetten bij de bespreking van het instellingsplan.

De Raad bemerkt dat er een aanzienlijk bedrag begroot is voor de externe inhuur van personeel. Hij vindt het van belang dat het College zichzelf hierbij de vraag stelt of dergelijke taakstellingen niet intern kunnen worden opgevangen. De Raad memoreert graag de toezegging van het College een uitsplitsing van de post inhuur personeel aan de Raad te doen toekomen.

Met inachtneming van het hierboven gestelde stemt de Universiteitsraad in met de wijzigingen op de hoofdlijnen van de begroting voor het kalenderjaar 2020 en geeft hij positief advies over de begroting voor de jaren 2020-2023.

Hoogachtend,  
namens de Universiteitsraad,

C.J. de Roon  
Voorzitter

*Bijlage: Instemmingsbesluit UR- 190 d.d. 9 december 2019*