



College van Bestuur  
Rapenburg 70  
Leiden

<i>Nummer</i>	UR/18/15960	<i>Datum</i>	9 april 2018
<i>Uw brief van</i>		<i>Doorkiesnummer</i>	3138 / 3125
<i>Onderwerp</i>	Instemming Intentie invoering verplichte matching bacheloropleidingen	<i>Contactpersoon</i>	Krol / Weeda

Geacht College,

De Universiteitsraad heeft kennisgenomen van het instemmingsverzoek d.d. 7 maart 2018 inzake de intentie om op termijn bij alle bacheloropleidingen (met uitzondering van opleidingen die een procedure van selectie en plaatsing kennen) Verplichte Matching in te voeren.

Dit verzoek heeft tot veel discussie geleid in de Raad. De Raad is enerzijds van mening dat Verplichte Matching een goed middel zou kunnen zijn om studenten beter te informeren over de inhoud van een studie, beter te adviseren over studiekeuze, en zo uitval tegen te gaan. Hij ziet ook dat het een vernieuwend middel is, met een goede uitstraling op toekomstige studenten.

Anderzijds heeft de Raad er moeite mee dat er thans nog geen duidelijk beeld is van de consequenties. In deze fase is er nog geen uitvoeringsplan, zodat zaken aangaande kosten, baten en uitvoering nog onbekend zijn. Ook is niet bekend of met dit instrument het voornaamste beoogde effect wordt bereikt: de studieuitval voorkomen.

Het gaat daarbij om een verrijkend voorstel: de invoering van een online Verplichte Matchingsmodule voor alle bacheloropleidingen binnen een termijn van vijf jaar.

In zijn besloten vergadering van 9 april 2018 heeft de Raad uiteindelijk het besluit genomen om onder voorwaarden in te stemmen. Hieronder zal de Raad de voorwaarden memoreren.

De Raad heeft de garantie nodig van het College dat als blijkt dat Verplichte Matching niet het gewenste effect heeft in de zin van het voorkomen van studieuitval, er een weg terug is uit dit voornemen. Op dit aspect dient dan ook uitgebreid te worden gemonitord en gerapporteerd aan de Raad.

Het College heeft in de overlegvergadering van 9 april 2018 toegezegd dat het uitvoeringsplan ter instemming aan de Raad wordt voorgelegd.

De Raad verwacht dat het uitvoeringsplan minimaal informatie bevat aangaande de kosten voor de centrale organisatie en de faculteiten alsmede in grote lijn de inhoud van de matchingsactiviteiten. Ook moet er aandacht zijn voor de capaciteit van de opnamestudio's, die nu al vaak te beperkt lijkt.

In aansluiting hierop wil de Raad dat goed wordt bijgehouden hoeveel tijd de opleidingen daadwerkelijk besteden aan de ontwikkeling van modules, zodat eventueel kan worden bijgestuurd.



Blad 2 / 2

De Raad wil dat de opleidingen en medewerkers ontlast worden bij de implementatie, onder andere door goede ondersteuning vanuit de centrale organisatie. Deze centrale ondersteuning kan voor een groot deel vorm krijgen door de keuze en ontwikkeling van het Learning Management System en de ontwikkeling van een voorbeeldmodule die gemakkelijk kan worden gepersonaliseerd door de opleidingen.

Naast het verzorgen van de voornoemde digitale logistiek dient extra personeel te worden aangetrokken om het personeel gedurende de implementatie te ondersteunen en te ontlasten.

De Raad vindt het hoe dan ook onaanvaardbaar als de uitrol van Verplichte Matching binnen de Universiteit leidt tot een verhoging van de werkdruk bij het personeel.

De Raad geeft verder in overweging dat de evaluatie van de pilots nog niet voltooid is. De Raad roept het College op deze evaluaties goed mee te nemen in de ontwikkeling van het uitvoeringsplan. De Raad is van mening dat respons op de facultatieve vragenlijst van studenten over hun ervaringen met de matchingsactiviteiten nu te laag is om een uitspraak te doen over de studenttevredenheid. De Raad zou het College willen vragen om te overwegen deze vragenlijst verplicht te stellen, zodat er een realistisch beeld ontstaat van de tevredenheid van de studenten.

De evaluatie stelt dat matching mogelijk negatieve gevolgen heeft voor de diversiteit van de studentpopulatie. De Raad is tevreden over het voornemen van het College om de Diversity Officer te betrekken bij de ontwikkeling van het uitvoeringsplan.

De Raad is van oordeel dat de matchingsresultaten niet ten nadele van de student worden gebruikt. De kandidaten dienen 'informed consent' te geven voor zowel de registratie als het eventuele gebruik van hun data, na de bekendmaking van het advies. De Raad gaat er verder vanuit dat de kandidaat die het matchingtraject doorlopen heeft juist en volledig wordt geïnformeerd over wat er met zijn of haar gegevens zal gebeuren nadat zij niet meer nodig zijn voor het matchingsadvies.

Ten slotte is de Raad tevreden over de toezegging van het College dat de kleinere opleidingen de ruimte zullen krijgen om zich in de laatste fase aan te sluiten bij het project, opdat zij optimaal kunnen profiteren van opgedane ervaring en best practices.

Hoogachtend,  
namens de Universiteitsraad,

P.C. Krol  
Voorzitter

Bijlage: *Instemmingsbesluit UR-169 d.d. 9 april 2018*



**INSTEMMING INTENTIE**  
**INVOERING VERPLICHTE MATCHING**

**UR-INSTEMMINGSBESLUIT nr. 169**

De Universiteitsraad te Leiden,  
in vergadering bijeen op maandag 26 maart en 9 april 2018,

kennis genomen hebbende van

- het instemmingsverzoek d.d. 7 maart 2018 inzake de intentie van het College om op termijn bij alle bacheloropleidingen, met uitzondering van opleidingen die een procedure van selectie en plaatsing kennen, Verplichte Matching in te voeren,

gehoord de beraadslagingen in de vergaderingen van 26 maart en 9 april 2018,

**BESLUIT:**

onder de in de aanbiedingsbrief (UR/18/15960) gestelde voorwaarden in te stemmen met bovengenoemde intentie van het College.

Leiden, 12 april 2018



Voorzitter

Griffier