

**Conceptverslag overlegvergadering Faculteitsraad en Faculteitsbestuur FGW 15 mei 2024  
Lipsius 1:48, Leiden.**

**Aanwezig**

5	<b>FR</b>	Sleutels (vz), Hooimeijer (vice-vz), Van Ree, Den Boer, Kornegoor, Terkourafi, Van Os, Van Grol, Schaeken, Rademaker, Kerkhoff, Wacanno, De Klerk
	<b>FB</b>	Rutgers, Verkerk, Touwen, De Baar, Goedhard
	<b>Bureau</b>	Bibo (bestuurssecretaris), Rozier (ambtelijk secretaris)
	<b>Gasten</b>	AG4.1: Koning, Bergwerff; AG5.1: Weststrate; AG6.1: Lamers
10	<b><u>Afwezig</u></b>	Smith, Bieshaar, Jun Pereira

**1. Opening**

Rutgers opent de vergadering om 15:15 uur.

15 **2. Vaststelling agenda**

Hooimeijer stelt voor agendapunt 6.1 (Evaluatie programmanormen) en agendapunt 6.4 (Update sturingsplan) te combineren. Het FB geeft aan de onderwerpen het liefst gescheiden te behandelen, mede vanwege de aanwezigheid van een gast bij agendapunt 6.1. Hierna wordt de agenda onveranderd vastgesteld.

20

**3. Mededelingen**

De nationale walk-out van 13 mei is in Leiden en Den Haag netjes verlopen.

25 Een delegatie van het ministerie van OCW heeft onlangs een bezoek gebracht aan de faculteit. Rutgers spreekt zijn trots en dankbaarheid uit over de studenten die een presentatie hebben gegeven. Het ministerie van OCW heeft geleerd dat talenopleidingen bijzondere en complexe opleidingen zijn.

30 Het resultaat van de verkiezingen voor de faculteitsraad is bekend. Er komt geen herverviering. De laatste restzetel wordt toegekend aan de Liberale studentenpartij (LSP). Hiermee zijn alle partijen in de raad vertegenwoordigd.

35 Het Herta Mohr gebouw is in gebruik genomen. In alle gebouwen van de faculteit hangen camera's bij alle ingangen. Deze zullen ook worden geplaatst bij de ingangen van het Herta Mohr gebouw. De raad vraagt of er al een Risico-inventarisatie en -evaluatie (RI&E) rapport beschikbaar is voor het Herta Mohr gebouw. Er worden wat aandachtspunten omtrent het gebruik en de veiligheid van het gebouw genoemd. Goedhard belooft navraag te zullen doen naar de status van het RI&E rapport en vraagt om de aandachtspunten per mail te sturen naar de afdeling IFZ.

40

**4.1 Opleidingsspecifieke delen OER'en 2024-2025**

*In aanwezigheid van Koning en Bergwerff*

45 Touwen licht voor de bacheloropleidingen toe dat de medezeggenschap op de opleidingsspecifieke delen van de OER op verschillende niveaus ligt. Op sommige gedeelten heeft de FR adviesrecht en de OLC's instemmingsrecht en op sommige gedeelten is dat andersom. Een aantal OLC's heeft nog geen advies gegeven. De raad spreekt haar zorgen uit over de situatie bij Urban Studies. Er zijn grote veranderingen in het programma aangekondigd, waar de OLC zich nog niet over heeft uitgesproken. Koning geeft aan dat er wel al instemming door de OLC is verleend op het programma. Den Boer stelt dat voor  
50 zittende studenten de programmawijziging voor problemen zorgt, aangezien er geen

overgangsregeling is. Het FB zegt toe met het opleidingsbestuur hierover in overleg te treden.

55

De Baar licht toe dat voor de OER'en van de masteropleidingen dezelfde procedure wordt gevolgd als voor de bacheloropleidingen. Nog niet ontvangen reactieformulieren zullen in de volgende overlegvergadering behandeld worden. Koning constateert samen met de raad dat er dit jaar minder vertraging dan ooit is opgetreden in het gereedmaken van de onderwijs specifieke OER'en, al blijft het wel hard trekken voor de ondersteuning. De verbetering is gedeeltelijk toe te schrijven aan het vroegtijdig verspreiden van de OER-onderdelen onder de OLC's, zodat deze in een eerder stadium konden worden besproken.

60

**Besluit:** De raad stemt met 13 stemmen unaniem in / adviseert unaniem positief over de ter vergadering voorliggende opleidings specifieke delen van de OER'en 2024-2025.

65

## 5.1 Facultair Onderwijsjaarverslag 2022-2023

*In aanwezigheid van Weststrate*

70

Weststrate licht toe dat het onderwijsjaarverslag een verslag is van de onderwijsontwikkelingen binnen de faculteit met een nadruk op de besteding van de MKA-middelen en de uitvoering van de onderwijsvisie. Daarnaast wordt er gerapporteerd over verschillende kernindicatoren voor de faculteit, zoals bijvoorbeeld instroom. Het facultair onderwijsjaarverslag is complementair aan de opleidingsjaarverslagen. Voorheen werden die gebundeld ook ter inzage aangeboden aan de raad. Enkele leden van de raad geven aan de opleidingsjaarverslagen graag weer te ontvangen.

75

Van Os geeft aan veel initiatieven te zien op het gebied van vaardigheden, maar vraagt zich af of er enige samenhang is tussen de verschillende initiatieven. De Baar antwoordt dat de samenhang er wel is, maar dat dat inderdaad niet direct is af te leiden uit het jaarverslag.

80

De raad zou graag meer cijfers willen zien over de effectiviteit van en deelname aan de initiatieven die in het jaarverslag zijn genoemd. Het Faculteitsbestuur zegt toe in de toekomst, waar mogelijk, meer cijfers mee te leveren. Ook moet er worden gekeken of skills-initiatieven die in coronatijd zijn gestart nog relevant zijn.

85

De raad heeft twijfels over de effectiviteit van matching. Touwen geeft aan dat dit onderwerp het beste geagendeerd kan worden in een latere vergadering. Vanwege de complexiteit van het onderwerp is hiervoor meer tijd en voorbereiding nodig.

90

Van Grol vraagt aandacht voor een betere inbedding van taalonderwijs in opleidingen. Weststrate stelt dat de omschakeling van opleidingen van blok-naar lintminoren hier de uitgelezen mogelijkheid voor is. De beslissing hierover wordt verwacht in mei en dan is duidelijk wat er mogelijk is voor de inbedding van taalonderwijs.

95

**Besluit:** De raad adviseert met 13 stemmen unaniem positief over het facultair onderwijsjaarverslag 2022-2023

100

## 6.1 Evaluatie Programmanormen

*In aanwezigheid van Lamers*

Er heeft een evaluatie plaatsgevonden van de Programmanormen. In het verleden is er twijfel geuit door de raad of de Programmanormen niet te dwingend waren. Daarom is

105 destijds gekozen om deze in te voeren als richtlijn. De evaluatie laat een gemengd beeld zien van de effecten van de curriculumrichtlijn, de DOT en de TOOB. Tot slot wordt er een aantal aanbevelingen gedaan.

Van Ree stelt dat het invoeren van de programmanormen geen resultaat heeft gehad. Van de 24 BA-opleidingen wijken er 18 af van de curriculumrichtlijn en er zijn op dit moment meer vakken dan bij de invoering van de programmanormen. Hij pleit voor het dwingender toepassen van de programmanormen. Touwen geeft aan dat de afstand tussen de opleidingen en de curriculumrichtlijn wel degelijk kleiner is geworden. Daarnaast heeft de Covid-pandemie voor vertraging gezorgd bij de uitrol van de programmanormen. In de toepassing van de DOT zijn grote stappen gezet.

110

115 Sleutels complimenteert de opstellers met de heldere evaluatie. Hij vraagt of de veranderingen in de vrije keuzeruimte-richtlijn, waardoor het curriculum van veel opleidingen sowieso moet worden aangepast, door opleidingen wordt aangegrepen om dichterbij de programmanormen te komen? Touwen zegt dat de boodschap van het FB is dat bij curriculumwijzigingen het resultaat dichterbij de curriculumrichtlijn moet komen te liggen.

120

De raad benadrukt nogmaals dat de vrijblijvendheid bij de toepassing van de programmanormen moet verminderen. Touwen stelt dat hiervoor nodig is dat de OD meer in stelling wordt gebracht en een grotere rol krijgt bij de onderwijsvoorbereiding. Van Os geeft aan dat OD's de neiging hebben om bij hun eigen opleidingen alleen hun eigen mensen in te zetten, zodat de EC's, die immers de docent volgen, zo veel mogelijk binnen het eigen instituut blijven. Het FB beaamt dat deze perverse prikkel bestaat.

125

## 6.2 Memo ambtelijke ondersteuning faculteitsraden

130 Terkourafi benoemt dat er naast deze memo veel interessante initiatieven omtrent taaltraining voor niet Nederlandssprekende raadsleden zijn. Verder onderschrijft de raad de inhoud van de memo volledig.

## 135 6.3 Do no harm principe

Kornegoor leidt in. De memo is geen oproep tot boycot. Indiener wil een discussie starten over de rol van de universiteit in de wereld. De raad onderschrijft het 'do no harm'-principe, maar is verdeeld met de motivatie waarin de nadruk wordt gelegd op het Israël-Palestina conflict. De raad verzoekt het FB om zorg te dragen voor het toevoegen van het 'do no harm'-principe aan de checklist van de ethische commissie.

140

Rutgers zegt toe in contact te treden hierover met de ethische commissie.

## 6.4 Update Sturingsplan

Het FB is blij met het adviesrapport. Het bestuur is van plan een plan van aanpak te maken en een aantal specifieke vragen in commissievorm verder uit te werken. Wat dit rapport niet oplevert is concrete maatregelen om uit de financiële problemen te komen. Naast de werkgroepen die worden ingesteld wordt er breder gekeken in de organisatie. Ook het Faculteitsbureau en OSZ worden hierin meegenomen. Ook wordt er met het CvB gesproken. De raad vraagt wat voor hulp van het CvB verwacht wordt. Het FB antwoordt hulp te verwachten in het kader van de minimum vereiste faculteitsreserves en de verplichte

145

150

afdrachten aan het CvB. Als het gaat om afdrachten wordt samen opgetrokken met de Rechtenfaculteit.

155 Van Ree vraagt hoe het FB het ontbreken van voldoende managementinformatie op wil lossen. Goedhard antwoordt dat de informatie wel bestaat, maar in verschillende systemen verstopt is die niet aan elkaar gekoppeld zijn. Ze werkt binnen haar team aan een plan voor het ontsluiten van de managementinformatie. Dit gebeurt in fases, beginnend bij inschrijfcijfers.

Het Plan van Aanpak Perspectief FGW 2028 zal voor de zomer gereed moeten zijn.

160 Van Os geeft aan dat medewerkers die met (vroeg-)pensioen gaan voor een stuk kostenbesparing kunnen zorgen, maar dat veel medewerkers niet weten of ze zich dit kunnen veroorloven. Is het mogelijk om medewerkers in dit kader met een financieel adviseur in contact te brengen? Het FB onderschrijft het idee om hier een sessie over te organiseren. Vanuit de instituten is een strategisch personeelsplan nodig om de effecten van (vroeg)pensioen te kunnen overzien. Communicatie hierover dient zorgvuldig te gebeuren.

165 De raad vraagt op welke manier het FB denkt onnodige administratieve handelingen terug te dringen. Het FB antwoordt dat er een openbare aanbesteding loopt om SAP te vervangen. Hopelijk helpt dit. Welk programma het wordt is nog niet duidelijk. De aanbesteding loopt tot en met de zomer. Het FB zoekt uit of het vereenvoudigen van het doen van kleine aanstellingen onderdeel is van de aanbesteding

170

## 7. Verslag en actiepunten

Tekstuele en inhoudelijke opmerkingen op het vorige verslag worden gemaïld naar de ambtelijk secretaris. Hiermee wordt het verslag vastgesteld.

Werkbalans in actie voor OBO zal weer op de actiepuntenlijst worden vermeld.

175

## 9. Rondvraag en sluiting

180 De raad vraagt naar de stand van zaken opvolging decaan en vice-decaan. Voor beide functies heeft een verkenningcommissie gesprekken gevoerd met relevante stakeholders binnen de faculteit. Er is een conceptprofiel voor de decaan opgesteld. Het CvB is nu aan zet.

185 De raad heeft twee aandachtspunten vanuit de opleidingscommissies. Ten eerste was er in januari een knelpunt voor wat betreft de onderwijsadministratie die veel gesloten was. Ten tweede zou het de voorkeur hebben als docenten eerder op de hoogte worden gesteld van deelname aan het onderwijs van studenten met een functiebeperking.

Rutgers sluit de vergadering om 18:05 uur.

190